



MØTEPROTOKOLL

Styret ved Norges Handelshøyskole

Dato: 23.04.2026 kl. 10:00
Sted: NHH - Møterom C314 (styrerommet)
Arkivsak: 25/04560

Til stede: Martin Skancke (styreleder), Miao Reinlund, Daniel Kjørberg Siraj, Monica Mæland, Malin Arve, Aline Bütikofer, Ola Grytten, Erik Enstad, James Hosea, Jenny Kvamme, Jakob Lie Tønnesen

Møtende varamedlemmer: -

Forfall: -

Andre: Rektor Helge Thorbjørnsen
Prorektor utdanning Steffen Juranek
Direktør organisasjon og virksomhetsstyring Bjørg Marit Eknes
Direktør kommunikasjon og samfunnskontakt Geir Mikalsen

Kjetil Sudmann Larssen, seksjonsleder (sak 26/26-27/26)
Linda Rud, avdelingsleder (sak 29/26-31/26)
Bjarte Grønner, seniorrådgiver (sak 29/26 og sak 31/26)
Jeanett Lidal, rådgiver (sak 30/26)
Heidi van Wageningen, seniorrådgiver (sak 30/26)

Protokollfører: Randi Holmås, rektors stab

SAKSKART			Side
Vedtaksaker			
24/26	25/06422-10	Godkjenning av protokoll fra møte 2/26, innkalling og sakliste møte 3/26	3
25/26	25/06423-10	Rektor orienterer om status og fremdrift - møte 3/26	3
26/26	26/02439-3	Kvalitetsrapport for utdanning 2025 – fulltidsprogrammene (bachelor- og masternivå)	6
27/26	26/02516-1	Reakkreditering av MRR - Master i regnskap og revisjon	7
28/26	25/08931-19	EQUIS reakkreditering 2026	7
29/26	26/02455-1	Forskningsevaluering NHH 2025-2026	8
30/26	25/07213-2	Årsrapport ph.d.-programmet 2025	9
31/26	26/02336-2	Årsrapport fra Redelighetsutvalget ved NHH og SNF 2025	9
32/26	25/06420-10	Møteplan - møte 3/26	9
33/26	25/06424-10	Eventuelt - møte 3/26	10
Orienteringssaker			
2/26	20/01146-14	Årsrapport Arbeidsmiljøutvalget (AMU) 2025	10
3/26	21/01317-24	Årsrapport Nemnd for studentsaker NHH 2025	10
4/26	26/02473-1	Studentombudets årsrapport NHH 2025	10

Bergen, 23.04.2026

I tilknytning til styremøtet ble det holdt styreseminar der styret fikk en presentasjon fra professor Eirik Sjøholm Knudsen om hvordan KI blant annet endrer høyere utdanning. Styret fikk også en presentasjon fra direktør Tore Hillestad om NHH Executive (NHHE).

Martin Skancke
styreleder

24/26 Godkjenning av protokoll fra møte 2/26, innkalling og saksliste møte 3/26

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	24/26

Møtebehandling

Det var ingen merknader til protokollen. Det var ingen merknader til innkalling og saksliste. Det ble ikke meldt om habilitetsforhold.

Ingen saker ble meldt til Eventuelt.

Vedtak

Protokoll fra møte 2/26 godkjennes. Innkalling og saksliste til møte 3/26 godkjennes.

25/26 Rektor orienterer om status og fremdrift - møte 3/26

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	25/26

Møtebehandling

Rektor orienterte om følgende temaer:

Begivenheter, arrangementer og møter

- FOOD-konferansen 9. mars 2026 i Oslo med temaet «Norsk dagligvare – minus ti år – pluss ti år»
- NHH-studentene vant Bergensbaneløpet i konkurranse mot BI-studentene for 24. år på rad.
- Avtale om forskningscenteret «Security- and Resilience» er inngått med med Stockholm School of Economics (SSE). Et bredt sammensatt fagmiljø fra NHH er involvert og tar sikte på å søke om tilslag på et nytt Senter for forsvarsevne, sikkerhet og beredskap, som nylig ble lyst ut fra Norges Forskningsråd, med skissefrist 5. juni 2026.
- Internasjonal toppleder Line Hestvik er ny Executive in Residence ved NHH Executive (NHHE).
- Førsteamanuensis Isabel M. Hovdahl (NHH) og professor Linda Nøstbakken (NHH/SSB) er oppnevnt som medlemmer av Omstillingskommisjonen.
- ØA-konferansen fant sted 21.-22. april på NHH. Temaet for konferansen var ØA-fagenes relevans og omdømme i møte med kunstig intelligens.
- KI-undervisning: Våren 2026 har NHH-studentene som har deltatt i emnet «Virksomhetsstyring og KI» blant annet gjennomført en workshop der de ledet «kunstige» medarbeidere og utforsket hvordan man kan få KI-agenter med sterke personligheter til å samarbeide.

Søknadstall 2026

KI-bølgen har nylig skapt flere medieoppslag om strammere arbeidsmarked for unge og at det ikke trengs økonomer lenger. Arbeidsmarkedsundersøkelsen for NHH-studenter viser imidlertid at det fremdeles er et marked for de beste kandidatene.

Søknadstallene fra Samordna opptak viser at det ordinære bachelorprogrammet Bachelor i økonomi og administrasjon (BØA) ved NHH er landets tredje mest populære studieprogram. Nærmere 1950 søkere har BØA som sitt førstevalg, en økning på seks prosent sammenlignet med 2025. 557 søkere har det relativt nye bachelorprogrammet Bachelor in Economics and Data Science, BEDS, som sitt førstevalg, omtrent like mange som i 2025. Uavhengig av prioritering søkte totalt 6927 personer seg til NHH, mot 6738 i 2025. Kjønnfordelingen er også omtrent som i 2025. Det vil bli gjort aktive tiltak for å følge opp både antallet som takker ja til tilbud om studieplass og som møter til studiestart.

NHH har rekordmange søkere til CEMS, med over 100 søknader til CEMS Master in International Management (MIM).

Utvalgte pågående prosesser

- Lønnsomhetsforbedrende tiltak er tema i arbeidsmøter med institutter og administrative enheter.
- Arbeidet med lokale strategiske handlingsplaner på institutter og administrative enheter er igangsatt. Planene vil være rullerende og oppdateres årlig.
- Arbeid med utvikling og forbedring av prosesser for organisering og administrering av eksternfinansierte forskningsprosjekter
- NHHs 90-års feiring i september 2026: Både studentforeningen NHHS og NHH planlegger ulike arrangementer. NHH tar sikte på mindre interne markeringer, inkludert den årlige høstfesten for ansatte.
- KI-opplæring for ansatte med blant annet flere korte digitale leksjoner og fysisk workshop. En konkret kompetanseutviklingsplan er under arbeid.

Varslingssak

En varslingssak har fått mye medieomtale. Saken har blitt håndtert i tråd med gjeldende prosedyrer, og det er konkludert med at det ikke har vært trakassering eller brudd på arbeidsmiljøloven siden den akademiske ytringsfrihet går langt. Debattformen kan imidlertid bryte med NHHs interne retningslinjer for ansvarlig atferd og verdigrunnlaget i NHH-kulturen. Det vil derfor bli iverksatt tiltak for å bedre arbeidsmiljøet og samarbeidsklimaet. Den delen av saken som omhandler forskningsetikk, behandles separat av NHHs redelighetsutvalg.

NHHs Advisory Board

Rektor har oppnevnt flere nye medlemmer til NHHs internasjonale Advisory Board for perioden 2026-2029. Det avholdes møte 9. november, med felles middag sammen med NHH-styret på kvelden. Det tas også sikte på en felles sesjon sammen med NHH-styret før lunsj 10. november. Mulige strategiske temaer er kunstig intelligens, verdien av campus og hvordan NHH kan differensiere seg.

Møte med Kunnskapsdepartementet (KD) 2027-2030

Rektor og styreleder hadde et møte med KD om blant annet førsteutkastet til ny utviklingsavtale (jf. sak 21/26). KD har ingen innvendinger til den nye tematiske tilnærmingen som NHH har foreslått, men ga innspill om blant annet behovet for en gjennomgang av mål 3. Basert på tilbakemeldinger fra KD vil et revidert utkast og forslag til tentative indikatorer bli sendt til KD for diskusjon i dialogmøtet 22. mai. Etter dialogmøtet vil styret få et revidert utkast og forslag til indikatorer til behandling på det kommende

styremøtet i juni. Endelig utkast vil bli behandlet på septembermøtet, med frist for oversendelse til KD 1. oktober.

På møtet var også muligheter for videre utvikling av tomten på NHH et tema. Det er knyttet formelle og tverrdepartementale begrensninger knyttet til dette, og før saken løftes formelt til departementet må det gjennomføres grundige behovsvurderinger og utredning av NHHs økonomiske bæreevne. Det er også avgjørende at et eventuelt prosjekt er fullt i samsvar med reglene for offentlig anskaffelse.

Kommende arrangementer og møtepunkter:

- Nettverkskonferansen 6.-7. mai på NHH i samarbeid med SNF, med temaet «Up, up or away: Å fremme globale talenter i akademien»
- Alumnitreff i foreldrepermisjon 6. mai i Oslo
- Bergen Labor Workshop 12. mai 2026 på NHH
- Vårkonferansen 28. mai 2026 på NHH med temaet «En verdensorden i spill: Strategi og styring under usikkerhet»
- Sandmo-forelesningen 29. mai 2026 på NHH med professor David Autor (MIT)
- BECCLE-konferansen (Bergen Competition Policy Conference) 4.-5. juni på NHH, i samarbeid med Universitetet i Bergen
- Norwegian Tax Accounting Symposium, 11.-12. juni på NHH i samarbeid med bl.a. Finansmarkedsfondet og SNF
- *Graduation* 12. juni 2026 i Grieghallen

Orienteringssaker

- Sak 2/26 Årsrapport AMU
- Sak 3/26 Årsrapport Nemnd for studentsaker ved NHH
- Sak 4/26 Årsrapport for studentombudet ved NHH

Merknader til orienteringssakene 3/26 og sak 4/26

I sin årsrapport for 2025 er studentombudet kritisk til hvordan Nemnd for studentsaker ved NHH begrunner vedtakene sine. Rektor redegjorde kort for nemndas praksis og pekte på at praksisen er i samsvar med uttalelser fra Sivilombudet der NHH fikk medhold, samt at vedtakene i fuskesaker er blitt mer utfyllende i løpet av 2025.

Styret diskuterte saken og ba om at nemndsleder går i dialog med studentombudet om kritikken, og at nemnda gjør tiltak for å sikre at NHHs praksis er i samsvar med forvaltningsloven og praksisen i sektoren for øvrig. Styret ba også om at det iverksettes tiltak for å redusere saksbehandlingstiden, samt at nemnda adresserer kritikken og oppfølging av denne i fremtidige årsrapporter. Styret pekte også på viktigheten av å ha gode interne retningslinjer for veiledning og informasjon til studentene. Styret ba om at rektor holder styret orientert om status og planer for oppfølging.

Utvikling av mastertilbudet på NHH (MØA og MBEDS)

Prorektor for utdanning, Steffen Juranek, orienterte om status og videre arbeid med utviklingen av mastertilbudet.

MØA: Arbeidsgruppen har utarbeidet et felles ferdighetssett (*common skill set*) og fjorten *graduate profiles* innen fem spesialiseringsområder. Det er også utviklet kriterier for opprettelse av nye masterprogrammer utenfor MØA. Diskusjonen om struktur nærmer seg slutten. Det er blant annet enighet om tydelig progresjon, utveksling i tredje semester og at

masteroppgaven deles mellom tredje og fjerde semester. Det skal gjennomføres en intern høringsrunde i løpet av mai. Forslag til strukturendring legges frem styret på junimøtet. Endelig vedtak fattes deretter av programleder i samråd med prorektor for utdanning og rektor, i tråd med programleders mandat. Det tas sikte på å implementere ny struktur fra august 2027.

MBEDS: Modellen for struktur bygger på tidligere drøftinger med styret. Det pågående arbeidet gjelder blant annet detaljer om innhold, progresjon, fordeling av undervisningsansvar mellom instituttene samt kvalifiseringskrav for opptak. Forslaget til programnavn, *Master in Business and Data Science*, er forankret i NHH-styret, Faglig ledergruppe (FLG) og Utdanningsutvalget (UU). Etter en intern høringsrunde, gjenstår det å utarbeide detaljerte sjekklistene for det nye programmet, i tråd med NHHs rutiner for akkreditering og etablering av gradsgivende studieprogram. Formell styresak om etablering av studieprogrammet behandles i junimøtet, med planlagt oppstart fra august 2027.

Styret stilte oppklarende spørsmål om opptak, kompetansekrav og rekrutteringsgrunnlag for MBEDS, herunder balansen mellom interne og eksterne søkere og behovet for overgangs- og tilretteleggingstiltak.

Styret var opptatt av å sikre tydelig faglig profil og tilstrekkelig dybde i begge programmene, både på kort og lang sikt. Styret understreket betydningen av å se de to programmene som selvstendige tilbud med tydelig formål, kvalitet og sammenheng mellom navn, innhold og ønsket studentrekruttering.

Vedtak

Styret tar redegjørelsen til orientering.

26/26 Kvalitetsrapport for utdanning 2025 – fulltidsprogrammene (bachelor- og masternivå)

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	26/26

Møtebehandling

Seksjonsleder Kjetil Sudmann Larssen deltok under behandlingen av saken.

Prorektor for utdanning, Steffen Juranek, innledet og viste til sakens dokumenter. Kvalitetsrapporten gir styret en samlet oversikt over status, utvikling og planlagte tiltak i studieprogrammene, og bidrar til forankring av kvalitetsarbeidet i organisasjonen.

Juranek ga en kort presentasjon av status og sentrale oppfølgingspunkter for 2026 i fulltidsprogrammene (BØA, BEDS, MØA og MRR), samt hovedfunn knyttet til rammekvalitet (det vil si forutsetningene for studentenes læring) i programmene.

Styret takket for redegjørelsen og stilte oppklarende spørsmål om blant annet implementering av kunstig intelligens i undervisningen og pedagogiske metoder, og om dagens prosesser legger til rette for dette.

Styret understreket viktigheten av å prioritere strategisk viktige prosesser og å sikre tilstrekkelig rask videreutvikling av studieprogrammene i tråd med strategien.

Styret ba også om at fremtidige styrebehandlinger av årsrapporter også er fremadskuende og tydelig koblet til strategien.

Vedtak

Styret tar Kvalitetsrapport 2025 til orientering.

27/26 Reakkreditering av MRR - Master i regnskap og revisjon

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	27/26

Møtebehandling

Seksjonsleder Kjetil Sudmann Larssen deltok i møtebehandlingen, innledet og viste til saksdokumentene.

Reakkreditering er en systematisk lovlighetskontroll. Som selvakkrediterende vitenskapelig høyskole gjennomfører NHH regelmessig reakkreditering for å sikre at studieprogrammene oppfyller gjeldende akkrediteringskrav som er fastsatt i forskrift til universitets- og høyskoleloven, §§ 1-11 til 1-14.

Reakkreditering skjer vanligvis i direkte forbindelse med periodisk programevaluering som normalt skjer hvert femte år.

Styret hadde ingen merknader til saken.

Vedtak

Styret reakkrediterer studieprogrammet Master i regnskap og revisjon (MRR).

28/26 EQUIS reakkreditering 2026

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	28/26

Møtebehandling

Prorektor for utdanning, Steffen Juranek, innledet, viste til saksdokumentene og presenterte saken kort. Internasjonale akkrediteringer som EQUIS er en viktig del av kvalitetsarbeidet ved NHH og understøtter ambisjonen om å være en internasjonalt ledende handelshøyskole.

NHH ble reakkrediteret for fem nye år i slutten av mars 2026. Tilbakemeldingene fra EQUIS er svært positive, blant annet når det gjelder arbeidet med utviklingsmålene fra forrige periode, evnen til kontinuerlig forbedring og sterke bånd til samfunns- og næringsliv.

Basert på anbefalingene fra EQUIS-komiteen skal NHH innen slutten av mai 2026 foreslå tre nye utviklingsmål for de neste fem årene.

Styret takket for redegjørelsen og bemerket de gode tilbakemeldingene. Styret ga innspill om at forslagene til nye utviklingsmål bør være i samsvar med NHHs strategi og målene i den nye

utviklingsavtalen med KD for 2027–2030, for eksempel innen forskningsformidling, mangfold og samspill mellom pedagogisk utvikling og fysisk infrastruktur.

Vedtak

Styret tar saken til orientering.

29/26 Forskningsevaluering NHH 2025-2026

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	29/26

Møtebehandling

Avdelingsleder Linda Rud deltok under behandlingen, viste til saksdokumentene og innledet saken.

Rud ga en kort presentasjon av hovedpunktene i evalueringsrapportene for instituttene, samt en oversikt over felles utfordringer, tiltak og prioriteringer.

Styret takket for presentasjonen og pekte på at den samlede oversikten over forskningsevalueringene gjør det enklere å se overordnede mønstre på institusjonsnivå.

Styret uttrykte bekymring for konsentrasjonsrisiko knyttet til fordelingen av publikasjonspoeng blant fagstaben og understreket instituttledernes sentrale rolle i å virkeliggjøre NHHs strategiske mål også på dette området. Dette skjer blant annet gjennom oppfølging på individnivå og ved å utvikle en organisasjonskultur som støtter alle former for publiseringsaktivitet, både på topp- og lavere nivå.

Styret understreket viktigheten av gode prosesser og mekanismer for oppfølging av instituttens handlingsplaner. Styret ba om at dette blir tatt opp i forbindelse med behandlingen av forskningsårsrapporten for 2025 i junimøtet. Styret ønsket også at sammenhengen mellom undervisning og publiseringsaktivitet blir belyst, og minnet videre om at behandlingen av årsrapporten også skal ha et fremadskuende perspektiv med tydelig kobling til strategien.

Avslutningsvis ba styret om at organiseringen av de ulike sakene til styret gjennom året vurderes, med sikte på å unngå unødvendig fragmentering av rapporteringen.

Vedtak

Styret tar den eksterne evalueringen av forskningsvirksomheten ved NHH til orientering.

Styret slutter seg til hovedretningen i evalueringskomiteenes anbefalinger og instituttens handlingsplaner.

Styret ber rektor følge opp instituttens handlingsplaner innenfor rammen av ny strategiperiode, herunder vurdere behov for institusjonelle tiltak på tvers av instituttene.

Styret ber om at status for oppfølgingen rapporteres til styret innen ett år.

30/26 Årsrapport ph.d.-programmet 2025

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	30/26

Møtebehandling

Avdelingsleder Linda Rud deltok under behandlingen, viste til saksdokumentene og innledet saken.

Rud ga en kort presentasjon av hovedpunktene i årsrapporten, med vekt på rekruttering og karriereutfall (*placement*). Programmet har lavt frafall og rekrutterer internasjonalt svært sterke kandidater, hvorav rundt 60 % fortsetter karrieren i Norge.

Styret takket for redegjørelsen, stilte oppklarende spørsmål og ga innspill til blant annet arbeidet med å øke rekruttering av NHH-studenter til ph.d.-programmet. Styret pekte blant annet på tidlig og kontinuerlig eksponering for ph.d.-programmet som en attraktiv karrierevei, og bruk av relevante rollemodeller for denne målgruppen.

Vedtak

Styret tar årsrapporten for ph.d.-programmet 2025 til orientering.

31/26 Årsrapport fra Redelighetsutvalget ved NHH og SNF 2025

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	31/26

Møtebehandling

Styret hadde ingen merknad til rapporten.

Vedtak

Styret tar årsrapporten for 2025 fra Redelighetsutvalget ved NHH og SNF til orientering.

32/26 Møteplan - møte 3/26

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	32/26

Møtebehandling

Styret diskuterte den foreløpige sakslisten for neste styremøte, 16. juni 2026. Det var enighet om å planlegge for et styreseminar med ett av instituttene i forbindelse med lunsjen.

Det må settes av tilstrekkelig tid til å behandle strategisk viktige saker, blant annet vedtak om å etablere nytt masterprogram (MBEDS), behandling av ny programstruktur på MØA, revidert utkast til utviklingsavtale, langtidsbudsjett, risikovurdering på strategisk nivå samt behandling av forskningsårsrapporten for 2025. I forbindelse med at styret gjennomgår sin selvevaluering for 2025-2026, inviteres rektor til å formidle tilbakemeldinger fra ledergruppen på samarbeidet med styret.

Styret ba om at det gjøres en gjennomgang av den tematiske organiseringen av styresakene gjennom året for å begrense unødvendig fragmentering av den samlede rapporteringen.

Møtekalender for 2027 vedtas formelt på styremøtet i september. Styret vil bli kontaktet i forkant for avklaring av aktuelle datoer.

Styret planlegger å gjennomføre et strategiseminar i tilknytning til april møtet i 2027. Aktuelle tema, eksterne bidragsyttere og eventuell gjennomføring i Bergen eller Oslo avklares senere.

Vedtak

Styret tar saken til etterretning og ber om at innspillene som fremkom under møtebehandlingen, følges opp.

33/26 Eventuelt - møte 3/26

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Styret ved Norges Handelshøyskole	23.04.2026	33/26

Vedtak

Det var ingen saker til behandling under Eventuelt.

Orienteringssaker

Saknr	Arkivsak	Tittel
2/26	20/01146-14	Årsrapport Arbeidsmiljøutvalget (AMU) 2025
3/26	21/01317-24	Årsrapport Nemnd for studentsaker NHH 2025
4/26	26/02473-1	Studentombudets årsrapport NHH 2025