



## MØTEPROTOKOLL

### Styret ved Norges Handelshøyskole

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Dato:</b>                  | 05.03.2026 kl. 10:00  |
| <b>Sted:</b>                  | Norges Handelshøyskole - Møterom C314   |
| <b>Arkivsak:</b>              | 25/04560  |
| <b>Til stede:</b>             | Martin Skancke (styreleder), Daniel Kjørberg Siraj, Monica Mæland, Malin Arve, Aline Bütikofer, Ola Grytten, Erik Enstad, James Hosea, Jakob Lie Tønnesen   |
| <b>Møtende varamedlemmer:</b> | Tore Ellingsen for Miao Reinlund<br>Cinta Jacobsen for Jenny Kvamme   |
| <b>Forfall:</b>               | Miao Reinlund<br>Jenny Kvamme   |
| <b>Andre:</b>                 | Helge Thorbjørnsen, rektor<br>Kurt Brekke, prorektor fagressurser<br>Katrine Løken, prorektor forskning<br>Steffen Juranek, prorektor utdanning<br>Björg Marit Eknes, direktør organisasjon og virksomhetsstyring<br>Geir Mikalsen, direktør kommunikasjon og eksterne relasjoner<br><br>Carina Ottesen, HR-sjef (sak 14/26)<br>Anita Jensen, seniorrådgiver (sak 17/26)<br>Ingebjørg Tyssedal, seniorrådgiver (sak 18/26)<br>Liv Åse Flo Wilhelmsen, økonomisjef (sak 19/26) |
| <b>Protokollfører:</b>        | Randi Holmås, rektors stab  |

| <b>SAKSKART</b>       |             |   | <b>Side</b> |
|-----------------------|-------------|---|-------------|
| <b>Vedtaksaker</b>    |             |   |             |
| <a href="#">12/26</a> | 25/06422-8  | Godkjenning av protokoll fra møte 1/26, innkalling og saksliste møte 2/26 | 3           |
| <a href="#">13/26</a> | 25/06423-8  | Rektor orienterer om status og fremdrift - møte 2/26                      | 3           |
| <a href="#">14/26</a> | 26/01784-1  | Årlig rapportering om varsling for ansatte 2025                           | 5           |
| <a href="#">15/26</a> | 26/01194-1  | Årlig rapportering om varsling for studenter 2025                         | 5           |
| <a href="#">16/26</a> | 26/01777-1  | Årsrapport formidling 2025  | 6           |
| <a href="#">17/26</a> | 25/06269-1  | Årsrapport for NHH 2025   | 6           |
| <a href="#">18/26</a> | 26/01711-1  | Statusrapport - Kjønnlikestilling i vitenskapelige stillinger 2025        | 7           |
| <a href="#">19/26</a> | 25/03457-10 | Økonomirapport pr. 3. tertial 2025  | 8           |
| <a href="#">20/26</a> | 25/06379-20 | NHH strategi 2026-2029  | 9           |
| <a href="#">21/26</a> | 25/09256-3  | Førstekast til utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet for 2027-2030  | 10          |
| <a href="#">22/26</a> | 25/06420-8  | Møteplan - møte 2/26  | 11          |
| <a href="#">23/26</a> | 25/06424-8  | Eventuelt - møte 2/26   | 11          |

Bergen, 05.03.2026

I tilknytning til styremøtet ble det holdt styreseminar der styret fikk en presentasjon fra instituttleder Lars Sørørgard om Institutt for samfunnsøkonomi (SAM).

Martin Skancke  
styreleder

## 12/26 Godkjenning av protokoll fra møte 1/26, innkalling og saksliste møte 2/26

|                                     |            |       |
|-------------------------------------|------------|-------|
| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 12/26 |

### Møtebehandling

Det ble ikke meldt om habilitetsforhold.

Det var ingen merknader til protokollen. Det var ingen merknader til innkalling og saksliste.

Ingen saker ble meldt til Eventuelt.

### Vedtak

Protokoll fra møte 1/26 godkjennes. Innkalling og saksliste til møte 2/26 godkjennes.

## 13/26 Rektor orienterer om status og fremdrift - møte 2/26

|                                     |            |       |
|-------------------------------------|------------|-------|
| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 13/26 |

### Møtebehandling

#### Rektor orienterte om følgende temaer:

##### Begivenheter, arrangementer og møter

- **Vestlandskonferansen 10. februar:** Professorene Eirik Sjøholm Knudsen og Alexander Lundervold demonstrerte hvordan virksomheter selv kan utvikle og bruke KI-assistenten.
- **Karl Borch Lecture 6. februar:** Arrangement på NHH i samarbeid med Rafto-stiftelsen. NHHs Rafto-professor Caroline Flammer holdt foredraget "Sustainable finance and impact investing".
- **Norsk innovasjonsindeks 2025:** Forskningscenteret Digital Innovation for Sustainable Growth (DIG) presenterte årets indeks 25. februar i NHHs lokaler i Drammensveien 44.
- **KI-undervisning:** 28 studenter fra Ross School of Business (Ross Michigan) ved University of Michigan gjennomførte emnet «AI for Business Communication» ved NHH, som en del av et langvarig utvekslingsamarbeid.

##### Utvalgte pågående arbeidsprosesser

- Nytt samarbeid med Handelshøyskolen i Stockholm (SSE): SSE har startet et forskningssenter om «Security and Resilience». Rektor deltar på møte i Stockholm 26. mars for å signere en intensjonsavtale. Flere fagmiljøer ved NHH bidrar, og prosjektet kan bli en viktig satsing i tråd med den nye strategien.
- Øke inntekter og redusere kostnader: Flere søknader om forskningsmidler er sendt inn. NHH arbeider også videre med kostnadsreduksjoner og vil utforske muligheter for *fundraising*.
- Medietrening for vitenskapelig ansatte: Det arbeides aktivt med å utvikle og synliggjøre flere faglige stemmer (jf. sak 16/26).

- Nytt avvikssystem er implementert.
- Kompetanseutvikling: Det er laget en ny samleside for ansatte med informasjon om ulike tilbud.
- Læringsmiljø/internship: Tre NHH-studenter er på *internship* hos FN-organisasjonen FAO (Food and Agriculture Organization) i Roma.
- Kunstig intelligens: Alle ansatte kan få tilgang til fullversjon av M365 Copilot. Det gjennomføres også KI-workshops for opplæring og andre tilbud om kompetanseutvikling.
- NHH Executive (NHHE): Sammenslåing av EMBA-programmene forventes å gi bedre lønnsomhet. Utvidelsen av lokalene i Drammensveien 44 gjør det mulig å doble enkelte kurs. Status for Seafood MBA blir avklart senere.

### Studiebarometeret 2025

Undersøkelsen er gjennomført av HK-dir på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet (KD), og måler studentenes opplevde studiekvalitet. Resultatene for NHH er generelt gode, også sammenlignet med andre institusjoner. Studentene er særlig fornøyde med studiet som helhet. Samtidig er det noen utfordringer med blant annet tilbakemeldinger og veiledning fra faglig ansatte, studentaktiv læring og opplevelsen av lokaler for undervisning og annet studiearbeid. Dette er temaer som NHH følger opp kontinuerlig, og det er satt i gang tiltak for å styrke studentaktiv læring og bedre oppfølging.

### Pågående varslings sak

En varslings sak har fått mye oppmerksomhet i media. Saken blir håndtert i tråd med gjeldende prosedyrer. Styret understreket viktigheten av god ytringskultur, NHHs verdier og respektfull debatt i organisasjonen.

### Utvikling av mastertilbudet på NHH

Prorektor for utdanning, Steffen Juraneck, orienterte om status for arbeidet med å utvikle masterprogrammene MØA og MBEDS. Det arbeides blant annet med å utvikle kompetansekrav, tydeligere kandidat- og studieprofiler og en mer helhetlig struktur som sikrer tydelig progresjon. Det vurderes også hvordan programledelsen kan styrkes på sikt. Styret ga innspill om viktigheten av å organisere ansvar og beslutningsmyndighet på en god og robust måte.

### Kommende arrangementer og møtepunkter

- Food-konferansen 9. mars i Oslo
- Fornybarkonferansen 11. mars i Bergen, arrangeres i samarbeid med bl.a. Norsk klimastiftelse, Bergen Næringsråd, Eviny, SpareBank 1 Sør-Norge og Klimafestivalen Varmere Våtere Villere
- Klimafestivalen Varmere, Våtere, Villere (11.-14. mars) i Bergen
- NHHs 8. mars-arrangement finner sted 9. mars. Tema er «Who shapes the future? Gender, risk and leadership». Blant deltakerne er byrådsleder i Bergen, professor Christine Meyer.
- Studentfestivalen Uken 2026 5.-22. mars på NHH
- ØA-konferansen 21.-22. april på NHH
- Etatsstyringsmøte 22. mai 2026 i Kunnskapsdepartementets lokaler i Oslo. Fra styret deltar styreleder Martin Skancke, Daniel Siraj, Malin Arve, James Hosea og Jenny Kvamme.

### **Søknad om universitetsstatus**

I juni 2025 vedtok det forrige NHH-styret at NHH skal søke om universitetsstatus. Den forenklete søknadsprosessen er åpnet, og et innledende veiledningsmøte med NOKUT er gjennomført. NHH er godt i gang med å planlegge arbeidet som må gjøres. Målet er å sende søknaden mot slutten av 2026 / begynnelsen av 2027. Søknaden vil likevel ikke bli behandlet før NOKUT har avsluttet det pågående periodiske tilsynet av NHHs kvalitetssystem. Forankring i styret og i den nye strategien er viktige deler av søknadsprosessen.

### **Arealutvikling**

Direktør for organisasjon og virksomhetsstyring, Bjørg Marit Eknes, orienterte styret om det innledende arbeidet med et mulig eiendomsprosjekt. Styret diskuterte saken og understreket viktigheten av å ta utgangspunkt i en grundig behovsanalyse, dialog med eksterne aktører og gode, forankrede prosesser.

### **Vedtak**

Styret tar redegjørelsen til orientering.

### **14/26 Årlig rapportering om varsling for ansatte 2025**

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 14/26 |

### **Møtebehandling**

Saken ble behandlet sammen med sak 13/26. HR-sjef Carina Ottesen deltok under behandlingen. Rektor innledet og viste til saksdokumentene.

Styret bemerket at det er positivt og betryggende at det finnes et system for varsling som fungerer etter hensikten, og at det legges til rette for at saker håndteres på lavest mulig nivå.

Styret hadde ellers ingen merknader til rapporten.

### **Vedtak**

Styret tar redegjørelsen til orientering

### **15/26 Årlig rapportering om varsling for studenter 2025**

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 15/26 |

### **Møtebehandling**

Saken ble behandlet sammen med sak 13/26. Rektor innledet og viste til saksdokumentene.

Styret hadde ingen merknader til rapporten.

### **Vedtak**

Styret tar redegjørelsen til orientering.

## 16/26 Årsrapport formidling 2025

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 16/26 |

### Møtebehandling

Saken ble behandlet sammen med sak 13/26. Direktør for kommunikasjon og samfunnskontakt, Geir Mikalsen, viste til saksdokumentene og oppsummerte hovedtrekkene i rapporten.

For eksterne medieoppslag ligger aktiviteten over nivået før pandemien. De mest aktive formidlerne er erfarne forskere, og det er flere pågående initiativ for å motivere flere yngre forskere til å delta. Blant annet gjennomføres tiltak som mediekurs og støtte til mediehåndtering.

Rapporten viser vekst i egne kanaler, særlig i lesertall for NHH Bulletin og høy aktivitet i sosiale medier. Podkastaktiviteten gikk noe ned i 2025, blant annet på grunn av endringer i programledelsen. Arrangementer og møteplasser på campus viser stabil og høy aktivitet.

Styret takket for redegjørelsen og understreket viktigheten av tydelig strategisk retning for formidlingen, tett koblet til ny strategi og utviklingsavtale. Styret etterlyste en mer kvalitativ vurdering av tematiske områder der NHH bør være mer synlig i samfunnsdebatten. Formidling er en del av NHHs samfunnsoppdrag, og forventningen til alle vitenskapelig ansatte om å bidra, må kommuniseres tydelig i organisasjonen.

Det ble videre foreslått å se på mulighetene for å inkludere informasjon om *impact* og internasjonal formidling i kommende rapporter.

### Vedtak

Styret tar Årsrapport formidling for 2025 til orientering.

## 17/26 Årsrapport for NHH 2025

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 17/26 |

### Møtebehandling

Seniorrådgiver Anita Jensen deltok under behandlingen av saken.

Rektor innledet og viste til saksdokumentene. Årsrapporten inneholder resultatrapportering om NHHs virksomhet og styringsparametere fastsatt av Kunnskapsdepartementet (KD). Rapporten legger særlig vekt på NHHs gjeldende utviklingsavtale med KD og dekker flere formål, samtidig som den oppfyller KDs krav til format og rapportering. Det er lagt særlig vekt på å følge opp tilbakemeldingene fra etatsstyringen i 2025, og resultatene er jevnt over gode.

Styret stilte avklarende spørsmål og ga innspill til styrets beretning, blant annet behovet for å tydeliggjøre arbeidet med ny strategi, og særlig arbeidet med kunstig intelligens og hvordan dette påvirker strategiske vurderinger og risiko- og mulighetsbildet for NHH.

For å sikre åpenhet ba styret om at informasjon om styremedlemmenes habilitet og verv blir publisert på styrets nettside.

### **Vedtak**

Styret tar utkast til Årsrapport for NHH 2025 til orientering. Styret gir rektor, i samråd med styreleder, fullmakt til å ferdigstille årsrapporten i tråd med innspillene som fremkom i møtet, og oversende den til Kunnskapsdepartementet.

## **18/26 Statusrapport - Kjønnlikestilling i vitenskapelige stillinger 2025**

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 18/26 |

### **Møtebehandling**

Likestillingsrådgiver Ingebjørg Tyssedal deltok under behandlingen av saken. Prorektor for fagressurser, Kurt Brekke, presenterte hovedtrekkene i rapporten, med vekt på ambisjoner, individuelle og sentrale virkemidler og tiltak samt utvikling og status for kjønnsbalansen i fagstaben i 2025.

Den skjeve kjønnsbalansen i fagstaben er en strategisk utfordring, og arbeidet med tiltak må ha et langsiktig perspektiv.

Styret takket for redegjørelsen og var positiv til de konkrete tiltakene som NHH har iverksatt for å bedre kjønnsbalansen i fagstaben. Styret støtter behovet for en helhetlig og langsiktig tilnærming, og pekte på at både strukturelle og kulturelle forhold påvirker resultatene. Det ble understreket at arbeidet krever kontinuerlig innsats og tydelig prioritering fra ledelsen og hele organisasjonen.

Styret ga innspill om behov for tydelige forventninger i hele rekrutteringsprosessen. For å lære av institusjoner som har gode resultater, kan det være nyttig for NHH å skaffe et sammenligningsgrunnlag mot relevante institusjoner nasjonalt og internasjonalt. Det ble videre pekt på særlige utfordringer for kvinner i overgangen fra junior- til seniorstillinger, og behovet for bedre støtte i karriereutviklingen, blant annet ved at kvinner oftere enn menn påtar seg og blir pålagt oppgaver som ikke bidrar til karriereutvikling. Kjønnbalanse i studentrekrutteringen kan også påvirke den langsiktige kjønnsbalansen i akademiske karriereløp.

Styret ga innspill om at rapporteringen med fordel kan inneholde en tydeligere og kvalitativ vurdering av hvilke tiltak som har størst effekt, mer kvalitative vurderinger, og mulighet for å avslutte tiltak som ikke har effekt. Det kan være hensiktsmessig å supplere det langsiktige målet om 40% kvinneandel med mer realistiske indikatorer på kortere sikt.

Styret ba å få en sak i forkant av neste rapportering som legger til rette for en strategisk diskusjon om virkemidler, prioriteringer og kortsiktige styringsmuligheter.

### **Vedtak**

Styret tar Statusrapport – Kjønnlikestilling i vitenskapelige stillinger 2025 til etterretning.

## 19/26 Økonomirapport pr. 3. tertial 2025

|                                     |            |       |
|-------------------------------------|------------|-------|
| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 19/26 |

### Møtebehandling

Økonomisjef Liv Åse Flo Wilhelmsen viste til saksdokumentene og presenterte hovedpunktene i økonomirapporten for 3. tertial 2025.

Rapporten viser et negativt resultat på 34,4 millioner kroner, omtrent på samme nivå som i 2024.

Totalt sett er inntektene noe høyere enn budsjettet, med et samlet positivt budsjettavvik på 8,8 millioner kroner. Inntektsført bevilgning fra KD viser et positivt budsjettavvik på 12,1 millioner kroner, som skyldes lavere investeringsnivå enn budsjettet. Tilskudd, overføringer og andre inntekter viser samlet sett et negativt budsjettavvik på 3,3 millioner kroner. NHHE har et negativt budsjettavvik på 4,9 millioner kroner, hovedsakelig som følge av lavere aktivitet enn forutsatt i budsjettet. Øvrig bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA) er om lag som budsjettet, og sett bort fra en reversering av avsatt inntekt i 2024, er inntekten litt høyere enn budsjettet i 2025.

Lønns- og personalkostnadene viser et positivt avvik på 11,9 millioner, blant annet som følge av tilbakeførte pensjonskostnader, færre utførte årsverk, sykepengerefusjoner og tidvis ledige stillinger innen bevilgningsfinansiert virksomhet (BFV). For andre driftskostnader er det et positivt avvik på 12,9 millioner. Dette er i hovedsak knyttet til ubrukt sentral reserve for uforutsette hendelser og tiltak, samt positive avvik innen forskningsaktivitet. Videre er avsetninger for påløpte investeringer i 2024 tilbakeført, og enkelte tiltak, herunder miljøstasjoner, er ført som investeringer. Utover dette er det positive avvik spredt rundt i organisasjonen.

Utviklingen i de akkumulerte reservene viser en planmessig nedbygging de siste årene, og de forventes å være i overkant av 100 millioner kroner ved utgangen av 2026. Det arbeides med en prosess for å redusere kostnader og øke inntektene med sikte på å sikre en bærekraftig økonomi i fremtiden. Forslag til tiltak vil bli lagt frem for styret senere i 2026, og styret vil bli invitert til å diskutere hvilket nivå reservene bør ligge på.

Styret takket for redegjørelsen. Resultatet er noe bedre enn forventet og gir et bedre utgangspunkt inn i 2026, men situasjonen er fortsatt krevende. Styret understreket at arbeidet med å redusere kostnader og øke inntekter må fortsette for å nå et bærekraftig budsjett. Flere lett gjennomførbare tiltak er allerede gjort, og videre innsparingstiltak vil kreve grundige vurderinger.

Styret ba om at investeringsplanen for fremtiden behandles sammen med budsjettet i desember, og bare tas opp igjen dersom det skjer større endringer. Styret ønsker fortsatt jevnlig orienteringer om status og gjennomføring av budsjettplanene.

### Vedtak

Styret tar økonomirapporten pr. 3. tertial 2025 til etterretning.

Styret godkjenner avslutning av årsregnskapet for 2025 og forslag til disponering av ubrukt bevilgning som angitt under punkt 2 i økonomirapporten.

Styret vedtar investeringsplan for 2026 slik den er presentert i vedlegg 2.

Styret godkjenner årsregnskap til Kunnskapsdepartementet (KD) for 2025 slik det er presentert i vedlegg 3.

## **20/26 NHH strategi 2026-2029**

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 20/26 |

### **Møtebehandling**

Rektor innledet og oppsummerte den brede og åpne strategiprosessen som har involvert både styret, organisasjonen og studentene. Strategien har satsingsområder som viser tydelig retning for NHHs videre utvikling, og satsingsområdene henger tett sammen med strategiens hovedmål og delmål. Etter at strategien er vedtatt, skal det utarbeides rullerende handlingsplaner både sentralt og lokalt på institutter og i administrative enheter. Handlingsplanene skal oppdateres jevnlig og være tett knyttet til NHHs nye utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet (jf. sak 21/26).

Rektor pekte på justeringene som er gjort i strategidokumentet som svar på styrets tidligere behandlinger og innspill.

Styret takket for en god strategiprosess og ga i substans sin støtte til det fremlagte strategidokumentet. Videre ga styret innspill til mindre endringer og alternative formuleringer til den endelige bearbeidelsen av dokumentet.

Styret stilte oppklarende spørsmål om hvilke budsjettmessige konsekvenser implementeringen av satsingsområder som kunstig intelligens (KI) vil få. Rektor påpekte at det allerede er brukt en del ressurser på investering i lisenser til KI-verktøy, men at det meste må gjennomføres gjennom omprioriteringer i form av tid og stillinger innenfor de eksisterende budsjetttrammene. Det vil kreve både tid og investeringer i å utvikle tilstrekkelig kompetanse i hele organisasjonen, både innen forskning, undervisning, formidling, administrasjon og drift. Strategiens forankring og tydelige retning, sammen med NHHs gode kultur for omstilling og endring, danner et godt utgangspunkt for å utarbeide og implementere handlingsplanene.

### **Vedtak**

Styret vedtar strategi for NHH 2026-2029 med de merknader som ble gitt i møtet. Rektor i samråd med styreleder får fullmakt til å ferdigstille strategidokumentet.

## 21/26 Førstekast til utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet for 2027-2030

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 21/26 |

### Møtebehandling

Styreleder og rektor innledet og viste til saksdokumentene.

Den største endringen fra den nåværende utviklingsavtalen er at de foreslåtte målene er tett koblet til de tverrgående satsingsområdene i den nye strategien (jf. sak 20/26). Frist for å sende inn førsteutkast til Kunnskapsdepartementet (KD) er 15. mars. KD har invitert NHH til dialogmøte om utkastet 22. mai 2026. For å gjøre dette møtet mest mulig effektivt, planlegger NHH å be om et kort formøte med departementet i april. Målet er å avklare om den nye tilnærmingen samsvarer med departementets føringer og forventninger. Når KD har gitt en første tilbakemelding på utviklingsmål og styringsparametere, skal det utvikles tilhørende indikatorer som skal brukes i årsrapporten. Frist for endelig utkast til ny avtale er 1. oktober.

Styret støtte forslaget om at utviklingsavtalen speiler de strategiske satsingsområdene, og ikke den tidligere inndelingen etter hovedmålene i strategien (utdanning, forskning og samspill med nærings- og samfunnsnivå). Styret ga innspill om at styringsparametere og indikatorer bør være tydelige, målbare og realistiske. Dette er viktig for oppfølging og vurdering av måloppnåelse.

Styret ga innspill om en jevnere balanse i antall styringsparametere om kunstig intelligens og sentrale fagområder for handelshøyskolen. Styret foreslo også å inkludere verdiskapende samarbeidsarenaer gjennom samspill med samfunns- og næringsliv i styringsparametere. Styret pekte også på at ambisjonsnivået bør være realistisk og samsvare med NHHs kompetanse og kapasitet. Styret støttet forslaget om å arbeide videre med styringsparametere og indikatorer. Styret var positiv til en tidlig sondering med departementet før det berammede dialogmøtet i mai.

Styret vil bli orientert om eventuelle tilbakemeldinger fra KD i neste styremøte, 23. april 2026. Sammen med dialogmøtet i mai vil dette danne et godt grunnlag for det videre arbeidet frem mot den endelige avtalen høsten 2026.

### Vedtak

Styret slutter seg til førsteutkast til ny utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet for perioden 2027-2030.

Styret gir rektor, i samråd med styreleder, fullmakt til å ferdigstille utkastet i tråd med innspill og føringer som fremkommer i styrebehandlingen.

## 22/26 Møteplan - møte 2/26

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 22/26 |

### Møtebehandling

Styret diskuterte den foreløpige sakslisten for neste styremøte, 23. april 2026. Det var enighet om å ta sikte på styreseminar på starten av møtet og i forbindelse med lunsjen. Mulige tema er NHH Executive og kunstig intelligens (KI).

Det må settes av tilstrekkelig tid til å behandle strategisk viktige saker som arbeidet med utvikling mastertilbudet (MØA og MBEDS), samt en innledende behandling av styrets selvevaluering som skal gjennomføres mellom april- og junimøtet.

Styret var positive til å undersøke mulighetene for et felles møtepunkt med NHHs Advisory Board i tilslutning til et av styremøtene høsten 2026.

### Vedtak

Styret tar saken til etterretning og ber om at innspillene som fremkom under møtebehandlingen, følges opp.

## 23/26 Eventuelt - møte 2/26

| Behandlet av                        | Møtedato   | Saknr |
|-------------------------------------|------------|-------|
| 1 Styret ved Norges Handelshøyskole | 05.03.2026 | 23/26 |

### Vedtak

Det var ingen saker til behandling under Eventuelt.